

Excelência Plano de Saúde S/A

**Demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
e relatório do auditor independente**

Relatório da Administração

O ano de 2025 foi marcado pelo início operacional da Excelência Plano de Saúde S/A (“Meridional Saúde”). O projeto *greenfield* que ainda está em fase de aceleração gradual, ou seja, ainda no ciclo de adaptação e construção do seu portfólio no Estado do Espírito Santo, encerrou a sua carteira de clientes com 5.509 vidas e sinistralidade de 70,47%.

Desempenho econômico e financeiro

Em 2025, a Receita Assistencial do Meridional totalizou R\$ 3.306 milhões, as despesas assistências somaram R\$ 2.330 milhões proporcionando um resultado operacional de R\$ 976 mil. No acumulado do ano as despesas administrativas totalizaram R\$ 4.840 milhões e as comerciais R\$ 242 mil. No final do exercício, a operadora registrou um prejuízo líquido de 4.568 milhões, consequência dos gastos e investimentos realizados na fase pré-operacional tendo como estratégia foco o início das comercializações incorridas ao longo de 2025.

Performance comercial

O Meridional Saúde, chega para oferecer serviços de saúde de excelência, promovendo o bem-estar dos pacientes por meio de um atendimento humanizado e eficiente em todas as etapas. A performance comercial do Meridional Saúde foi impulsionada pela Rede Meridional, por ser a maior rede credenciada hospitalar do Estado do Espírito Santo. A Rede Meridional e, agora, a operadora de planos de saúde Meridional Saúde, fazem parte do Grupo Kora Saúde, uma sólida rede hospitalar com faturamento bruto anual de R\$ 2,5 bilhões e mais de 10 mil colaboradores diretos. A rede conta com um total de 2.000 leitos, dos quais 500 são de UTI, além de mais de 10 mil médicos atuando em suas unidades. Além de acesso à maior rede hospitalar privada do ES, a operação já nasce com uma ampla rede credenciada e com atendimento de urgência e emergência médica a nível nacional através da ABRAMGE (Associação Brasileira de Planos de Saúde).

Desenvolvimento de produtos

O foco do Meridional Saúde é atender planos Coletivos – Empresarial e por Adesão, com opções acessíveis e flexíveis. Para isso, oferece quatro modalidades de produtos: Prime, Master, Light e Ambulatorial; atendimento integral na mais ampla rede credenciada e nos sete hospitais próprios, com consultas, exames, internações, cirurgias, urgência e emergência; linhas de cuidado especializadas, com programas para hipertensão, diabetes, saúde mental e gestantes, entre outros. Os beneficiários não terão coparticipação nas consultas em atendimentos feitos por médicos de referência e contarão com serviço de concierge exclusivo no produto Prime, garantindo atendimento personalizado. Beneficiários também terão à disposição centros ambulatoriais completos na Grande Vitória e pronto-socorro 24 horas, em diversas especialidades. Além disso, a operação já nasce com uma ampla rede credenciada e com atendimento de urgência e emergência médica também a nível nacional através da ABRAMGE (Associação Brasileira de Planos de Saúde).

Recursos humanos

A Excelência Plano de Saúde S/A encerrou o ano de 2025 com 32 colaboradores diretos, além de contar com a Terceirização de Processos e Negócios com Kora Saúde, em diversas áreas, como exemplo Recursos Humanos, Jurídico, Tecnologia da Informação; entre outras, diversos prestadores de serviços terceirizados com foco na construção e aprimoramento de seus produtos e consequente comercialização.

Perspectivas futuras

O Meridional Saúde é o plano de saúde que o Espírito Santo esperava, feito por quem nasceu e cresceu cuidando de vidas aqui no Estado. Representa a evolução natural de uma rede que se tornou sinônimo de confiança, qualidade e acolhimento. Em poucas palavras: é o plano capixaba, feito para o capixaba, que une tecnologia, humanização e excelência. A operadora foca no crescimento com sustentabilidade financeira, na verticalização da rede própria do grupo econômico e no cuidado com a saúde dos beneficiários. A vida pede cuidado. A vida pede Meridional Saúde.

Assinatura eletrônica
04/03/2026 16:47 UTC -03:00

CPF: 032.850.456-47
Gustavo Soares Knupp

Excelência Plano de Saúde S/A
Gustavo Soares Knupp
Diretor Presidente

ENVELOPE

Descrição do envelope: Relatório da Administração 2025_VF

ID do envelope: 1725604



Use a câmera do celular para escanear o QR Code e verificar a autenticidade das assinaturas.

Para validar apenas este documento, informe o código:
b18d49

Código de verificação do envelope: 9026baa1-ffdb-415d-a9d5-6bf526da7305

ARQUIVO

Relatório da Administração 2025_VF.pdf

Hash: 1a129b3be4db3b14e4b878157e0d8dda5c56f306825bf7a262db8240aab18d49

ASSINADO POR

Gustavo Soares Knupp

E-mail: gustavo.knupp@meridionalssaude.com.br

CPF: 032.850.456-47

IP: 179.102.129.50

Geolocalização: -18.7242355, -39.8447914

Hash: 43766d28fec6c4a7b02db6c4175064e996059ecd03f08d08383ce2ba2dc889d2

Data e horário: 04/03/2026 às 16:47 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica

Assinatura eletrônica
04/03/2026 16:47 UTC -03:00



Gustavo Soares Knupp

CPF: 032.850.456-47
Gustavo Soares Knupp

Belo Horizonte, 27 de fevereiro de 2026

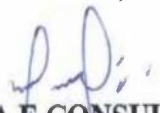
Ilmos. Srs. Presidentes e Diretores da
Excelência Plano de Saúde S/A.
Vitoria - ES

Prezados Senhores,

Anexamos à presente, nosso relatório da Auditoria Externa referente as Demonstrações Contábeis e Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração de Resultados do Período, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e a Demonstração do Fluxo de Caixa.

Colocamo-nos à disposição de V.Sas. para os esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,


R&R AUDITORIA E CONSULTORIA
Warley de Oliveira Dias
Diretor

Aviso Legal: "A Morison Global Limited é uma associação global de empresas de serviços profissionais de propriedade e gerenciadas de forma independente. Os serviços profissionais são prestados pelas firmas-membro individuais. A Morison Global Limited não fornece serviços profissionais por direito próprio. Nenhuma firma-membro tem responsabilidade pelos atos ou omissões de qualquer outra firma-membro decorrente de sua participação na Morison Global Limited".

**Excelência
Planos de Saúde S/A.**

RELATÓRIO DA AUDITORIA EXTERNA
Período findo em 31 de dezembro de 2025

INTRODUÇÃO

O presente relatório refere-se à auditoria dos procedimentos e controles internos adotados para as Demonstrações Contábeis e Financeiras da **Excelência Plano de Saúde S/A.**, relativas ao período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, compreendendo o Balanço Patrimonial e as Demonstrações do Resultado, das Mutações do Patrimônio Líquido e do Fluxo de Caixa.

Foram feitas verificações de livros, documentos, controles e outros elementos operacionais. Adotamos o sistema de teste, amostragens e provas seletivas, na extensão julgada necessária, segundo as circunstâncias.

Não houve exame de todas as operações, dia a dia, mas foram feitas as verificações principais que a Auditoria julgou necessárias, a fim de examinar a consistência dos valores demonstrados, formando base para a opinião que é expendida no parecer anexo.

Nossos trabalhos foram executados de acordo com as Normas e Procedimentos de Auditoria, conforme Resoluções nº 1203/2009, do Conselho Federal de Contabilidade.

Foram observadas, as eventuais aplicações dos dispositivos da Lei nº 6.404/76, as alterações introduzidas pela Lei 11638/07, bem como as normas e resoluções emanadas da Agência Nacional de Saúde Suplementar.

Para fundamentar a opinião da Auditoria sobre as referidas Demonstrações Contábeis e Financeiras, foram procedidos os exames de rotina e exames especiais necessários, em grau que foi julgado suficiente. Além disso, foram obtidas explicações complementares à finalidade dos trabalhos realizados.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Índice	Página
Balanço Patrimonial	4 e 5
Demonstração do Resultado	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido/Patrimônio Social	7
Demonstração do Fluxo de Caixa	8
Notas Explicativas	9 a 19
Parecer dos Auditores	20

Excelência Planos de Saúde S/A.**Balanço Patrimonial**
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em reais (R\$)

ATIVO	Nota	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE		3.092.552,58	253.631,76
Disponibilidades	-	39.229,97	5.620,67
Realizável	-	3.053.322,61	248.011,09
Aplicações Financeiras	2.3 b	1.481.171,04	233.121,61
Aplicações Livres		1.481.171,04	233.121,61
Créditos de Operação Planos de Assistência à Saúde		1.390.151,53	0,00
Contraprestação Pecuniária Prêmio a Receber	3	1.383.140,36	0,00
Participação Beneficiários em Eventos Sinistros Indenizáveis		5.211,17	0,00
Outros Créditos Oper. Planos de Assist. à Saúde	-	1.800,00	0,00
Créditos Tributários e Previdenciários	4	49.129,52	10.164,60
Bens e Títulos a Receber	-	132.870,52	4.724,88
ATIVO NÃO CIRCULANTE		3.540.172,80	419.817,26
Imobilizado	5	3.408.920,60	419.817,26
Imobilizado de Uso Próprio		3.408.920,60	419.817,26
Imobilizado Não Hospitalares Odontológicos		451.749,32	0,00
Outras Imobilizações		1.744.102,50	419.817,26
Direito de Uso de Arrendamentos	5.1	1.213.068,78	
Intangível	6	131.252,20	0,00
TOTAL DO ATIVO		6.632.725,38	673.449,02

As Notas Explicativas da Administração são parte Integrante das Demonstrações Financeiras.

Excelência Planos de Saúde S/A.**Balanço Patrimonial**
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em reais (R\$)

PASSIVO	Nota	2025	2024
PASSIVO CIRCULANTE		3.648.543,30	434.778,75
Provisões Técnicas de Operações Assistência à Saúde	7	2.260.402,89	0,00
Provisões de Prêmios Contraprestações	-	50.556,34	0,00
Provisão de Prêmio Contraprestação Não Ganha PPCNG	-	50.556,34	0,00
Provisão de Eventos Sinistros a Liquidação para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais.	-	2.016.340,76	0,00
Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)	-	193.505,79	0,00
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	-	62.291,14	0,00
Comercialização sobre Operações	-	61.730,14	0,00
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	-	561,00	0,00
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	-	358.615,94	25.018,97
Débitos Diversos	8	967.233,33	409.759,78
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		916.621,29	0,00
Débitos Diversos	8	916.621,29	0,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10	2.067.560,79	238.670,27
Capital Social e ou Patrimônio Social		6.065.592,00	542.592,00
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		874.000,00	0,00
Lucros (Prejuízos) Superávits (Déficits) Acumulados ou Resultado		(4.872.031,21)	(303.921,73)
TOTAL DO PASSIVO		6.632.725,38	673.449,02

As Notas Explicativas da Administração são parte Integrante das Demonstrações Financeiras.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Demonstração do Resultado
Períodos findos em 31 de dezembro
Em reais (R\$)

Demonstrações do resultado	Nota	2025	2024
Contraprestações Efetivas Prêmios Ganhos Plano de Assistência de Saúde	12	3.063.052,23	0,00
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	-	3.305.450,95	0,00
Contraprestações Líquidas Prêmios Retidos	-	3.305.450,95	0,00
(-) Tributos Diretos de Operação com Planos de Assistência de. Saúde	-	(242.398,72)	0,00
Eventos Indenizáveis Líquidos Sinistros Retidos	13	(2.522.996,72)	0,00
Eventos Sinistros Conhecidos ou Avisados	-	(2.329.490,93)	0,00
Variação da Provisão de Eventos Sinistros Ocorridos e Não Avisados	-	(193.505,79)	0,00
Resultado das Operação com Planos de Assistência à Saúde	-	540.055,51	0,00
Outras Receitas Operacionais de Planos Assist. Saúde	-	0,00	3.020,08
Outras Despesas Operacionais com Planos Assistência à Saúde	-	(29.352,26)	0,00
Outras Despesas Operacionais com Planos Assistência à Saúde	-	(12,00)	0,00
Provisão para Perdas sobre Créditos	-	(29.340,26)	0,00
Outras Despesas Operacional Não Relacionados Planos Saúde	-	570,00	0,00
Resultado Bruto	-	511.261,25	3.020,08
Despesas de Comercialização	-	(242.430,30)	0,00
Despesas Administrativas	14	(4.839.775,66)	(332.440,99)
Resultado Financeiro Líquido		2.823,23	34.020,01
Receitas Financeiras	-	216.564,15	36.074,01
Despesas Financeiras	-	(213.740,92)	(2.054,00)
Resultado antes dos Impostos e Participações		(4.568.109,48)	(295.400,90)
Imposto de Renda	-	0,00	(5.325,52)
Contribuição Social	-	0,00	(3.195,31)
Resultado Líquido do Exercício		(4.568.109,48)	(303.921,73)

As Notas Explicativas da Administração são parte Integrante das Demonstrações Financeiras.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Balanço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em reais (R\$)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	536.000,00	0,00	(248.723,95)	287.276,05
Lucro/Superávit/(Prejuízo) Líquido do Exercício	0,00	0,00	(46.252,83)	(46.252,83)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	536.000,00	0,00	(294.976,78)	241.023,22
Integralização do Capital	301.568,78	0,00	0,00	301.568,78
Incorporação ao Capital Social dos Prejuízos Acumulados	294.976,78	0,00	294.976,78	0,00
Lucro/Superávit/(Prejuízo) Líquido do Exercício	0,00	0,00	(303.921,73)	(303.921,73)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	542.592,00	0,00	(303.921,73)	238.670,27
Integralização do Capital	5.523.000,00	0,00	0,00	5.523.000,00
Incorporação ao Capital Social dos Prejuízos Acumulados	0,00	874.000,00	0,00	874.000,00
Lucro/Superávit/(Prejuízo) Líquido do Exercício	0,00	0,00	(4.568.109,48)	(4.568.109,48)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	6.065.592,00	874.000,00	(4.872.031,21)	2.067.560,79

As Notas Explicativas da Administração são parte Integrante das Demonstrações Financeiras.

Excelência Planos de Saúde S/A.**Balanço Patrimonial**
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em reais (R\$)**Demonstração Fluxo de Caixa**

ATIVIDADES	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(+) Recebimento de Planos Saúde	3.923.763,19	0,00
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	5.783.731,21	406.769,66
(+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeiras	466,13	17.277,10
(+) Outros Recebimentos Operacionais	2.355.797,57	141.857,39
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(1.584.843,05)	(23.830,19)
(-) Pagamento de Comissões	(175.570,53)	0,00
(-) Pagamento de Pessoal	(481.781,67)	0,00
(-) Pagamento de Serviços Terceiros	(4.716.635,33)	(296.332,88)
(-) Pagamento de Tributos	(606.090,30)	(18.767,59)
(-) Aplicações Financeiras	(7.587.383,68)	(209.889,07)
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(1.800.694,15)	(22.280,35)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(4.889.240,61)	(5.195,93)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(-) Outros Pagamentos das Atividade de Investimento	(18,64)	0,00
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(18,64)	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
(+) Integralização de Capital	4.925.000,00	0,00
Participação nos Resultados		
(+) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento	(2.131,44)	0,00
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	4.922.868,56	0,00
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	33.609,31	(5.195,93)
CAIXA – Saldo Inicial	5.620,67	10.816,60
CAIXA - Saldo Final	39.229,97	5.620,67
Ativos Livres no Início do Período	233.121,61	403.163,70
Ativos Livres no Final do Período	1.481.171,04	238.742,28
Aumento / (Diminuição) nas Aplicações Financ. - RECURSOS LIVRES	1.248.049,43	(164.421,42)

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

1. Contexto Operacional

A **Excelência Plano de Saúde S/A.**, é uma sociedade por ações fechada, tendo sido constituída em outubro de 2018, com sede em Vitória/ES. Tem como objeto social e administração, a comercialização e operacionalização de planos e convênios de saúde.

A **Excelência Plano de Saúde S/A.**, está subordinada às diretrizes e normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, em especial a Lei 9656/98, à qual compete regulamentar, acompanhar e fiscalizar as atividades das operadoras de planos privados de assistência à saúde, inclusive políticas de comercialização de planos de saúde e de reajustes de preços e normas financeiras e contábeis. Possui autorização de funcionamento concedida em 28/08/2019 e encontra-se cadastrada como Operadora de Planos de Saúde na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sob o número 421642.

A **Excelência Plano de Saúde S/A** é controlada diretamente pelo Hospital São Luís S/A. e Hospital Praia da Costa S.A, e indiretamente pelo Hospital Meridional, que pertence ao grupo econômico Kora Saúde.

Até o fechamento do exercício de 2024, a Operadora ainda se encontrava na condição de fase pré-operacional, sem a comercialização de produtos.

Durante o exercício de 2025 passou-se a comercializar produtos, possuindo no encerramento das demonstrações financeiras 5.159 beneficiários.

2. Principais Práticas Contábeis

2.1 Declaração de Conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. Também, foram observadas as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC TGs) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, em consonância com os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*.

2.2 Contexto regulatório e normativo do IFRS 17

IFRS 17 é a norma do IASB que estabelece princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro. Ela substitui o IFRS 4 e busca trazer consistência global na forma como as entidades mensuram e relatam contratos de seguro, incluindo contratos de saúde com cobertura, benefícios e reembolsos.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

Principais aspectos da definição:

- Alcance: contratos que transferem risco de seguro e envolvem compromisso de indenizar ou reembolsar o segurado por eventos futuros.
- Mensuração: usa o agregado de provisões de contrato com base nos fluxos de caixa esperados, ajustados por valor presente, risco e margem de serviço contratual.
- Componentes-chave:
 - Passivos de seguro (valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, ajustados pelo risco e pela margem de serviço contratual);
 - Margem de Serviço Contratual (CSM) que representa a lucratividade não realizada que é reconhecida ao longo do período de cobertura.
 - Ajuste de risco (risk adjustment) para refletir a incerteza nos fluxos de caixa.
 - Despesas de aquisição e contratos não cobrindo todo o período podem ser tratadas de forma específica.
- Reconhecimento de receita/resultados: o lucro é reconhecido ao longo do período de cobertura, com ajustes para mudança de estimativas e reavaliações obrigatórias.
- Agrupamento: contratos são organizados em grupos de contratos que compartilham comportamento similar em relação aos fluxos de caixa, risco e tempo de recebimento.
- Divulgação: exige notas detalhadas para transparência sobre métricas, julgamentos, premissas atuariais e métricas de risco.

A decisão da não adoção imediata do IFRS 17 em 2025 são decorrentes de diversas razões já destacadas neste memorando, sendo principalmente, à saber: (i) a operação da operadora ainda em fase de ramp up; (ii) custos elevados para implementação, tendo em vista, ter ainda um negócio em construção; e (iii) resultados operacionais e financeiros que ainda não representam materialidade ao grupo econômico da Kora.

De qualquer forma, a Companhia se compromete a revisar o tema em decorrer do exercício de 2026 e se cabível, iniciar o processo de implementação do IFRS 17 no Meridional Saúde.

Foram observados ainda, as normas e instruções da Agência Nacional de Saúde Suplementar ANS, em especial a Resolução Normativa 528/2022, que dispõe do plano de contas padrão e modelos de publicação das demonstrações financeiras.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

2.3 - Sumário das Práticas Contábeis

- (a) **Apuração do Resultado** - Apurado pelo regime contábil de competência de exercícios.
- (b) **Ativos e Passivos** - Os ativos e passivos vencíveis até o término do exercício seguinte estão classificados no grupamento do Circulante, e os vencíveis após o exercício seguinte como de longo prazo no grupo Não Circulante. Estão apresentados pelo valor de realização, incluindo quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas, conforme previsto na NBC TG 12 (em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 12 – Ajuste a Valor Presente).
- (c) **Aplicações Financeiras** - Contempladas pelo valor de custo, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço. Composta por Aplicações Livres a serem aplicadas no desenvolvimento de suas atividades - R\$ 1.481.171,04 (2024 – R\$ 233.121,61).

As operações em CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remunerados na média, a uma taxa de 0,85 % do CDI em dezembro de 2025 (0,85% em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata.

A movimentação das aplicações financeiras apresentada conforme segue:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	233.121,61
Aplicações	9.514.893,17
Resgate	(8.418.279,59)
Rendimento	186.772,67
Imposto de renda	(35.336,83)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.481.171,04

- (d) **Imobilizado** - Correspondem aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades operacionais ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram a ela os benefícios, os riscos e o controle desses bens, de acordo com a NBC TG 27 (em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 27 – Ativo Imobilizado). O imobilizado está registrado ao custo de aquisição, reduzido da depreciação calculada pelo método linear, com base no tempo de vida estimado dos bens, às taxas mencionadas na Nota 6 e de qualquer perda não recuperável acumulada, quando aplicável. Em cada data de fechamento das demonstrações financeiras, a Administração verifica a existência de possíveis perdas por redução ao valor recuperável de seu imobilizado. O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos na data de fechamento das demonstrações financeiras, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. Os ganhos e as perdas decorrentes de alienações do imobilizado são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos contabilmente na conta de “outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” nas demonstrações dos resultados.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

- (e) **Provisões Técnicas** - As Provisões Técnicas exigidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, foram constituídas de acordo com as disposições contidas na RN nº 528 de 2022 e suas alterações posteriores. A Provisão de Eventos a Liquidar é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebida pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço. A Provisão de Eventos a Liquidar para o SUS é devida em virtude de atendimento de nossos usuários de planos na rede pública de atendimento à saúde sem nossa anuência. A Provisão de Eventos Ocorridos e não Avisados PEONA é reconhecida com base na RN 574/2023, constituída mensalmente para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido registrados contabilmente. A Provisão de Prêmios e Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) compreendem as parcelas de faturamento dos planos de saúde, reconhecidos nas contas de resultado de acordo com o período de cobertura do risco.
- (f) **Provisões** – A provisão é reconhecida quando a Sociedade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação, conforme NBC TG 25 (em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes). A Sociedade é parte de diversos processos judiciais e administrativos, sendo que provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação, levando-se em conta a posição dos assessores jurídicos, internos e externos, da Sociedade. As provisões são atualizadas periodicamente.
- (g) **Imposto de Renda e Contribuição Social** - Apurados com base no resultado contábil ajustado pelas adições e exclusões legais previstas. O imposto de renda foi calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável e acrescida do adicional de 10% sobre a parcela superior a R\$ 240.000. A contribuição social foi calculada à alíquota de 9% do lucro antes do imposto de renda, ajustada na forma da legislação vigente. O imposto diferido, quando existente, é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores para fins de tributação. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sob a mesma entidade tributável.

2.4 Demonstração dos Fluxos de Caixa

Apresentada pelo método direto, com a reconciliação do Lucro Líquido com o Caixa Líquido obtido das atividades operacionais de acordo com a NBC TG 03 do Conselho Federal de Contabilidade, conforme segue:

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 Em Reais (R\$)

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado do Exercício	(4.568.109,48)	(303.921,73)
(+) Depreciação / Amortização	716.783,51	0,00
Lucro (Prejuízo) Ajustado	(3.851.325,97)	(303.921,73)
Aumento (Diminuição) nos Ativos Circulantes	(4.251.679,19)	(4.350,41)
Aplicações - CP	(1.248.049,43)	0,00
Créditos com operações de planos de assistência a saúde	(1.390.151,53)	0,00
Créditos Tributários e previdenciários	(38.964,92)	(2.909,56)
Bens e Títulos a Receber	(128.145,64)	(1.586,72)
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo	(1.446.367,67)	145,87
Aumento (Diminuição) nos Passivos Circulantes	3.213.764,55	303.076,21
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	2.260.402,89	40.977,01
Débitos de Operações de Assist. a Saúde não Real aos planos da OPS	62.291,14	0,00
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	333.596,97	20.360,50
Débitos Diversos	557.473,55	406.738,70
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	0,00	(165.000,00)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(4.889.240,61)	(5.195,93)

3. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde

Composto basicamente por: (i) R\$ 1.383.140,36 (2024 – R\$ 0,00) – Faturas a Receber, decorrentes do saldo de valores faturados a pessoas jurídicas deduzidas das provisões para perdas, e (iii) R\$ 5.211,17 (2024 – R\$ 0,00) – Participação dos Beneficiários em Eventos (coparticipação), deduzidas das provisões para perdas.

As provisões para perdas são reconhecidas conforme normas emanadas da Agência Nacional de Saúde Suplementar, de acordo com os seguintes critérios:

- Nos planos individuais com preço pré-estabelecido, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 60 (sessenta) dias, a totalidade do crédito desse contrato deve ser provisionada.
- Para todos os demais planos, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato deve ser provisionada.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 Em Reais (R\$)

4. Créditos Tributários e Previdenciários

Contemplam basicamente imposto de renda retido sobre rendimentos de aplicação financeira a serem objeto de compensação com futuros recolhimentos de impostos. O saldo em 31 de dezembro da conta era de R\$ 49.129,52 (2024 - R\$ 10.164,60).

5. Imobilizado

São apresentadas ao custo de aquisição. Os bens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear, com base na aplicação das taxas anuais que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, seu ambiente empregado e a sua forma de utilização e manutenção. O valor do imobilizado nesse exercício, no montante de R\$ 3.408.920,60 (2024 – R\$ 419.817,26).

	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Direto de uso (nota 5.1)	Móveis e utensílios e equipamentos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Outras Imobilizações	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aquisições	0,00	0,00	0,00	0,00	419.817,26	0,00	419.817,26
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo em 31 de dezembro de 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	419.817,26	0,00	419.817,26
Saldo inicial	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições	120.346,66	141.662,04	1.538.543,54	236.974,80	170.835,12	1.473.566,70	3.681.928,86
Baixa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciação	(10.404,80)	(12.261,00)	(325.474,76)	(24.568,39)	(22.133,58)	(297.982,99)	(692.825,52)
Saldo contábil, líquido							
Saldo em 31 de dezembro de 2025	109.941,86	129.401,04	1.213.068,78	212.406,41	568.518,80	1.175.583,71	3.408.920,60

A depreciação é calculada usando o método considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

Imobilizado	Em anos
Equipamentos não hospitalares	10 a 20 anos
Móveis, utensílios outros equipamentos	5 anos
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	5 anos

5.1 Direito de uso de Arrendamento

Os direitos de uso com arrendamento decorrem basicamente do reconhecimento do contrato de aluguel de imóvel e máquinas de equipamentos celebrado em novembro de 2024, com carência de 60 (sessenta) dias e prazo de cessão/aluguel de 60 meses.

Os direitos com arrendamento estão mensurados ao valor de custo, deduzidos da depreciação acumulada linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 Em Reais (R\$)

vida útil estimada dos ativos e quando existentes, perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento constantes da Nota 9.

A composição dos saldos apresentado conforme segue:

Direito de uso	2025	2024
Ativos de direito de uso		
Edificações	1.171.067	0,00
Máquinas e equipamentos	42.002,07	0,00
	1.213.068,78	0,00
Movimentação Direito de uso:		
Saldo em 31 de dezembro de 2024		0,00
Adição por novos contratos		1.572.069,00
Ajustes por remensuração		(33.525,46)
Despesa de depreciação		(325.474,76)
Saldo em 31 de dezembro de 2025		1.213.068,78

6. Intangível

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Os ativos intangíveis são amortizados pelo método linear, com base na aplicação das taxas anuais que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, seu ambiente empregado e a sua forma de utilização e manutenção. O valor do ativo intangível foi adquirido nesse exercício, no montante de R\$ 131.252,20 (2024 – R\$ 0,00).

	Sistema de Computação
Saldo em 31 de dezembro de 2024	0,00
Saldo inicial	0,00
Aquisições	155.210,12
Baixa	0,00
Transferências	0,00
Depreciação	(23.957,92)
Saldo contábil, líquido	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	131.252,20

7. Provisões Técnicas de Operações Assistência à Saúde

As Provisões Técnicas exigidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, foram constituídas de acordo com as disposições contidas na RN nº 528 de 2022 e suas alterações posteriores.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

A composição dos saldos era a seguinte:

	2025	2024
Provisão Contraprestações não Ganhas (a)	50.556,34	
Provisão de Eventos a Liquidar (b)	2.016.340,76	0,00
Provisão Eventos Ocorridos Não Avisados (c)	193.505,79	0,00
Total	2.209.846,55	0,00

(a) A Provisão de Prêmios e Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) compreendem as parcelas de faturamento dos planos de saúde, reconhecidos nas contas de resultado de acordo com o período de cobertura do risco.

(b) A Provisão de Eventos a Liquidar é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebida pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço.

(c) A Provisão de Eventos Ocorridos e não Avisados PEONA é reconhecida com base na RN 574/2023, constituída para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido registrados contabilmente.

8. Débitos Diversos – Passivo Circulante e Passivo não circulante

A composição dos saldos era a seguinte:

	2025	2024
Obrigações com Pessoal	149.191,06	20.827,09
Fornecedores (a)	668.807,06	388.932,69
Passivo de Arrendamentos (nota 9)	1.362.796,27	0,00
Total	2.180.794,39	409.759,78

Débitos Diversos no Passivo Circulante 1.264.173,10

Débitos Diversos no Passivo não Circulante (nota 9) 916.621,29

(a) Valores devidos a fornecedores prestadores de serviços e de materiais adquirido prazo.
Inexistem valores em atraso.

9. Passivo de arrendamento

Os passivos de arrendamento são mensurados de acordo com o CPC 06 (R3) – contratos vigentes, considerando o valor presente dos pagamentos a serem realizados durante o prazo contratual. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 Em Reais (R\$)

condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Operadora adota tanto na mensuração inicial quanto na nova mensuração taxas nominais observáveis ao bem. A movimentação pode assim ser demonstrada.

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2025 e de dezembro de 2024:

Passivos de arrendamento	2025	2024
Passivos de arrendamentos		
Circulante	(446.174,98)	0,00
Não circulante	(916.621,29)	0,00
	<u>(1.362.796,27)</u>	<u>0,00</u>
Passivo de arrendamento		
Saldo em 1º de janeiro de 2025		
Juros incorridos		173.000,00
Juros pagos		(457.204,00)
Adição por novos contratos		1.572.000,00
Pagamentos		108.000,00
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias		(32.999,73)
Saldo em 31 de dezembro de 2025		<u>1.362.796,27</u>

10. Patrimônio Líquido/Patrimônio Social

A composição dos saldos era a seguinte:

	2025	2024
Capital Social e ou Patrimônio Social	6.065.592,00	542.592,00
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	874.000,00	0,00
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(4.872.031)	(303.921,73)
Total	<u>2.067.560,79</u>	<u>238.670,27</u>

O capital social está dividido em ações ordinárias nominativas no valor de R\$ 1 (hum real) cada.

As movimentações e as variações ocorridas no patrimônio líquido/patrimônio social da Operadora, encontram-se devidamente evidenciadas nas Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido/Patrimônio Social.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

11. Capital Base e Capital Regulatório

Conforme determinado pela Resolução Normativa 569/2022 da Agência Nacional de Saúde Suplementar, e alterações posteriores, as Operadoras devem observar e cumprir as seguintes exigências, no que tange aos valores do Patrimônio Líquido/Patrimônio Social/ critérios de manutenção de Recursos Próprios Mínimos:

(a) Capital Base

Calculado a partir da multiplicação do fator variável “K”, obtido no Anexo I da Resolução Normativa 569/2022 da ANS, pelo capital base, reajustado anualmente pelo índice do IPCA (R\$ 11.701.894,34 x 3,37%). O valor mínimo a ser mantido pela Operadora, data base de 31 de dezembro de 2024, é de R\$ 394.353,84, estando insuficiente quanto ao valor do Patrimônio Líquido/Patrimônio Social ajustado que é de R\$ 238.670,72.

Calculado a partir da multiplicação do fator variável “K”, obtido no Anexo I da Resolução Normativa 569/2022 da ANS, pelo capital base, reajustado anualmente pelo índice do IPCA (R\$ 12.328.082,05 x 3,37%). O valor mínimo a ser mantido pela Operadora, data base de 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 415.456,37 estando suficiente quanto ao valor do Patrimônio Líquido/Patrimônio Social ajustado que é de R\$ 1.803.438,07.

(b) Capital Regulatório

O Capital Baseado em Riscos, é a regra de capital que define montante variável a ser observado pela operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde: “Risco de Subscrição”, “Risco de Crédito”, “Risco Operacional”, “Risco Legal” e “Risco de Mercado”.

O Capital Regulatório é o limite mínimo de Patrimônio Líquido Ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, conforme definido no inciso III do Art. 2º da RN 569/22. Tal valor é definido pelo maior montante entre o Capital Base e o Capital Baseado em Riscos.

A Operadora deveria manter em 31 de dezembro o valor de Capital Baseado em Risco no montante de R\$ 987.797,57. Como o Patrimônio Líquido/Patrimônio Social ajustado é de R\$ 1.803.438,07, apresenta suficiência quanto a esse indicador.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

12. Receitas com Operações de Assistência à Saúde

A composição dos saldos era a seguinte:

	2025	2024
Contraprestações Líquidas /Prêmios Retidos	3.305.450,95	0,00
(-) Tributos Diretos de Oper. Com Planos de Assist. Saúde	(242.398,72)	0,00
Total Contraprestações Efetivas	3.063.052,23	0,00

13. Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos

A composição dos saldos era a seguinte:

	2025	2024
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	(2.329.490,93)	0,00
Varição Prov. Eventos Ocorridos e Não Avisados	(193.505,79)	0,00
Total Eventos Indenizáveis Líquidos	2.522.996,72	0,00

14. Despesas Administrativas

A composição dos saldos era a seguinte:

	2025	2024
Despesas com Pessoal Próprio	1.828.210,75	84.477,76
Despesas com Serviços de Terceiros	1.549.734,78	173.822,52
Despesas de Localização e Funcionamento	1.121.414,85	68.260,71
Outras Despesas Gerais e Administrativas	340.415,28	5.880,00
Total Despesas Administrativas	4.839.775,66	332.440,99

15. Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte

O Meridional Saúde é o plano de saúde que o Espírito Santo esperava, feito por quem nasceu e cresceu cuidando de vidas aqui no Estado. Representa a evolução natural de uma rede que se tornou sinônimo de confiança, qualidade e acolhimento. Em poucas palavras: é o plano capixaba, feito para o capixaba, que une tecnologia, humanização e excelência. A operadora foca no crescimento com sustentabilidade financeira, na verticalização da rede própria do grupo econômico e no cuidado com a saúde dos beneficiários. A vida pede cuidado. A vida pede Meridional Saúde.

Excelência Planos de Saúde S/A.

Notas Explicativas da Administração
Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em Reais (R\$)

16. Eventos Subsequentes

A Administração, não tem conhecimento de eventos ocorridos entre a data de encerramento do exercício social e da elaboração dessas Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.

Vitória – ES, 31 de dezembro de 2025

Gustavo Soares Knupp
Presidente

Assinatura eletrônica
28/02/2026 09:18 UTC -03:00

CPF: 032.850.456-47
Gustavo Soares Knupp

Marcelo Teles
CONTADOR
CRC/SP 259427/O-4

MARCELO
TELES:30905247
833
Assinado de forma digital
por MARCELO
TELES:30905247833
Dados: 2026.02.27 22:30:45
-03'00'

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



Ilmos. Senhores Acionistas e Administradores da
Excelência Planos de Saúde S/A.
Vitória - ES

Opinião sem Ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis da **Excelência Plano de Saúde S/A.**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes Notas Explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis as entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à **Excelência Plano de Saúde S/A.**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Conforme Nota Explicativa 7, a Operadora constituiu provisões técnicas em cumprimento ao contido nas Resoluções Normativas 521/2022, 574/2023 e suas alterações. No entanto, quando considerado os valores que devem ser lastreados e mantidos em fundos dedicados ao setor de saúde suplementar, apresenta insuficiência de R\$ 2.209.846, que será recomposta pela Administração.

Outras Informações que Acompanham as Demonstrações Contábeis e o Relatório do Auditor

A Administração da **Excelência Plano de Saúde S/A.**, é a responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração/gestão.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da administração/gestão e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração/gestão e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração/gestão somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a respeito disso.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



Responsabilidade da Administração e da Governança pelas Demonstrações Contábeis

A Administração da **Excelência Plano de Saúde S/A.**, é a responsável pela elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos Controles Internos, que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da **Excelência Plano de Saúde S/A.**, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da **Excelência Plano de Saúde S/A.**, são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia, de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários, tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião.
O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os Controles Internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos Controles Internos relevantes para a auditoria para planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos Controles Internos da **Excelência Plano de Saúde S/A.**
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis, e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a **Excelência Plano de Saúde S/A.**, a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos Controles Internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte/MG, 27 de fevereiro de 2026

R&R AUDITORIA E CONSULTORIA

CRC/MG nº 5.198-02

CVM 8460

Warley de Oliveira Dias
CONTADOR
CRC/MG n.º 094.865

ENVELOPE

Descrição do envelope: Relatório da Administração Exceleência 2025

ID do envelope: 1709661



Use a câmera do celular para escanear o QR Code e verificar a autenticidade das assinaturas.

Para validar apenas este documento, informe o código:
61de8b

Código de verificação do envelope: 572a79bf-9a3d-44e5-94a1-e970625b4baf

ARQUIVO

Demonstrações Financeiras Exceleência 31_12_2025.pdf

Hash: 4ae5483a30158e4d66c78dd9048943d4b6eb9ebba698f485a3d41d2b9161de8b

ASSINADO POR

Gustavo Soares Knupp

E-mail: gustavo.knupp@meridionalssaude.com.br

CPF: 032.850.456-47

IP: 177.133.92.201

Geolocalização: -20.3453197, -40.2861481

Hash: f2298bdfd9cdc425aff3d5478d8b499d7879ebb5a24d1d7c69963c7cea2f27f3

Data e horário: 28/02/2026 às 09:18 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica

Assinatura eletrônica
28/02/2026 09:18 UTC -03:00



Gustavo Soares Knupp

CPF: 032.850.456-47
Gustavo Soares Knupp